

Seminar Systemorientiertes Innovationsmanagement 24./25. April 2009

Herausforderung Innovation

- Ursache für die mangelhafte Zielerreichung vieler Innovationen ist die hohe Komplexität und Vernetzung der Aktivitäten, die geringe Markt- und Zukunftsorientierung sowie die unzureichende Steuerung vieler Innovationsprozesse.
- Zudem verhindern bestehende Strukturen und Prozesse oftmals eine Anpassung des Innovationsmanagements an veränderte Umfeldbedingungen.
- Das Seminar „Systemorientiertes Innovationsmanagement“ der Fernfachhochschule Schweiz bietet tragfähige, innovative Lösungsansätze für typische Innovationsprobleme.

Zielsetzung

- Führungskräfte bauen ein zukunftsorientiertes, vernetztes und schlagkräftiges Innovationsmanagement auf, das sich an Unternehmensstrategie und Umweltkomplexität ausrichtet.
- Systemorientierte Identifikation, Bewertung und Steuerung versetzt sie in die Lage, mit erfolgreichen Innovationen einen Wettbewerbsvorteil aufzubauen.

Zielgruppe

- Führungskräfte
- Innovationsmanager
- Projektleiter

Inhalte

- Systemorientierter Ansatz des Innovationsmanagements
- Strategische Zukunftsplanung - Innovationschancen identifizieren und Innovationsstrategie entwickeln
- Schlagkräftige Organisation von Innovationen
- Management als Erfolgsfaktor

Veranstaltungsort

Fernfachhochschule Schweiz (FFHS)
Regionalzentrum Regensdorf
Althardstr. 60
8105 Regensdorf

Anmeldung

Ruth Herrendorf
rherrendorf@fernfachhochschule.ch
+41 (0)44 842 15 50

Teilnahmegebühr: CHF 980

Programm: 24.04.09

Zeit	Inhalt
9.00-9.30	Einführung, Begrüssung und Vorstellung, Erwartungen, Seminarüberblick
9.30-10.30	Einführung Systemorientiertes Innovationsmanagement - Überblick
10.30-10.45	Kaffeepause
10.45-11.15	Vorstellung Fallstudie Festo AG
11.15-12.30	Einführung Zukunftsmanagement (20 Min) Sammeln von künftigen Herausforderungen und entwickeln eines Wirkmodells für die Fallstudie
12.30-13.30	<i>Mittagspause</i>
13.30-14.30	Methodik Zukunftsmanagement Vorstellung ausgewählter, weitergehender Methoden und Fallbeispiele
14.30-15.00	Kaffeepause
15.00-16.00	Verknüpfung Zukunftsmanagement und Innovationsmanagement (20 Min Theorie), Entwickeln von Innovationsideen für die Fallstudie
16.00-16.30	Zusammenfassung und Feedback
16.30-17.00	Ausblick auf nächsten Tag

Programm: 25.04.09

Zeit	Inhalt
9.00 - 9.30	Review / Preview Lerntagebuch
9.30 - 11.00	Fallstudie Willkommen an Bord
11.00 - 11.15	Kaffeepause
11.15 - 12.00	Strategisches Innovationsmanagement
12.30 - 13.30	<i>Mittagspause</i>
13.30 - 14.15	Strategische Aufgaben im Innovationsmanagement
14.15 - 15.30	Innovationsziele in der Organisation verankern - Assignments
15.30 - 15.45	Kaffeepause
15.45 - 16.45	Innovationsfähigkeit in der Organisation erhöhen – Sense of Coherence und psychologische Phasen
16.45 - 17.00	Zusammenfassung und Abschluss

Referenten

Karin Auernhammer, FFHS

Karin Auernhammer leitet seit August 2008 das Institut IMI. Nach einer Erstausbildung zur Industriekauffrau studierte sie an der Universität Nürnberg Betriebswirtschaft. Karin Auernhammer leitete nach dem Studium während fünf Jahren das Marktstrategieteam Innovationsmanagement am Fraunhofer Institut für Wirtschaft und Innovation in Stuttgart und wirkte anschliessend im Stab Innovationsmanagement in der Stabsabteilung eines Maschinenbauunternehmens mit. Während dieser Zeit konnte sie Erfahrungen in Innovationsaufbau- und -ablauforganisation sammeln, Szenarien entwickeln, Kreativitätsworkshops leiten und ein Trendmanagement aufbauen. Bevor sie zur FFHS stiess, war sie beim Malik Management Zentrum St. Gallen in der Strategieberatung tätig.

Dr. Andreas Krafft, FFHS

Seit Januar 2009 ist Dr. Andreas Krafft Forschungsfeldleiter am Institut für Management und Innovation bei der Fernfachhochschule Schweiz. Seine Forschungsschwerpunkte beziehen sich auf die strategische und persönliche Innovationsfähigkeit von (Top-)Management Teams in mittleren und grösseren Organisationen. Als langjähriger Partner und Mitglied der Geschäftsleitung eines renommierten schweizerischen Beratungs- und Trainings-Unternehmen sowie Lehrbeauftragter der Universität St. Gallen hat Herr Dr. Krafft vielfältige Projekte bei international tätigen Firmen durchgeführt. Schwerpunkte sind dabei die Begleitung und Unterstützung von unternehmensinternen Transformationen und Veränderungsprozessen, die Einführung von Führungsinstrumenten sowie die nachhaltige Umsetzung von Strategien und Innovationen. In diesem Zusammenhang ist das Coaching und die Befähigung von Top-Management-Teams zur wirksamen Gestaltung, Lenkung und Entwicklung ihrer Einheiten eine seiner Kernkompetenzen. Als Referent und Trainer sind seine Kernthemen das Management von Veränderungen und Innovationen, die ganzheitliche und systemorientierte Unternehmensführung, die Einführung von Managementinstrumenten sowie auch Unternehmenskultur, Konfliktmanagement und Führung.

Dr. Axel Gomeringer, Festo AG & Co. KG

Seit April 2007 ist Dr. Axel Gomeringer Project Manager Innovation & Technology Management bei der Festo AG & Co. KG, wo er für die Ausgestaltung, Weiterentwicklung und Moderation der Frühphase des Innovationsprozesses im Sinne eines Trend- und Zukunftsmanagements verantwortlich ist. Er koordiniert Innovationsfelder zur Weiterentwicklung des Leistungsspektrums des Unternehmens und ist u.a. Projektleiter für das Thema Energieeffizienz bei Festo.

Nach dem Studium der Luft- und Raumfahrttechnik an der Universität Stuttgart und ENSAE/Supaéro – Toulouse sowie der Wirtschaftswissenschaften an den Universitäten Stuttgart und Hagen, war Dr. Gomeringer sieben Jahre als Consultant und Researcher für Innovationsmanagement am Fraunhofer IAO in Stuttgart tätig. Dort war er Projektleiter für die Implementierung von Innovationsprozessen und -strukturen im Maschinenbau und die Erarbeitung von Innovationsstrategien für technologiegetriebene Unternehmen. Unter anderem leitete er die Entwicklung einer Technologiestrategie für Kühltechnologien für einen brasilianischen Kompressorenhersteller und koordinierte internationale Forschungsprojekte auf dem Gebiet des Innovations- und Technologiemanagements.