

Relevanz der Prozesse im Projektmanagement

Abstract/Management Summary

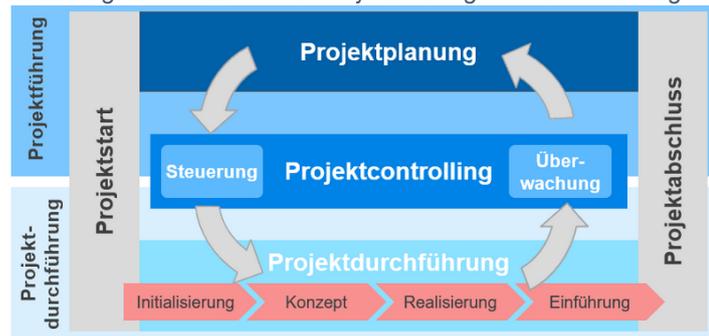
Eine Untersuchung belegte, dass ca. 85 % der Projekte verspätet fertiggestellt werden und 55 % der Teams ihre vereinbarten Ziele verfehlen. Grossprojekte werden oft deutlich später fertiggestellt als ursprünglich geplant oder übersteigen den Kostenrahmen um ein Vielfaches.

Das Ziel dieser Forschungsarbeit ist es festzustellen, in welchem Umfang die Theorie des Projektmanagements in der Praxis umgesetzt wird und inwiefern eine Vernachlässigung der Projektmanagementprozesse zum Scheitern eines Projekts führen.

Durch eine Literaturrecherche wurden die Prozesse des Projektmanagements beschrieben sowie mittels einer quantitativen Studie, Daten von 43 qualifizierten Probanden erhoben und statistisch analysiert.

Die Auswertung der Umfrage zeigte einen signifikanten Zusammenhang der Prozesse der Projektführung und dem Projekterfolg. Ein wichtiger Bestandteil der aufgabenbezogenen Projektführung ist die sorgfältige Projektplanung, welche einen signifikanten Einfluss auf die Zielgrösse «Leistung» (Qualität und Umfang des Outputs) eines Projekts hat. Dem Projektcontrolling wurde

Abbildung: Die Prozesse der Projektführung und -durchführung



ebenfalls eine Korrelation mit Projekterfolg nachgewiesen und damit eine signifikante Auswirkung auf alle drei Projektziele «Leistung», «Kosten» und «Zeit». Ein ebenfalls äusserst wichtiger Aspekt des Projektmanagements ist die personenbezogene Projektführung, dazu gehört das Teammanagement und die damit verbundene Sicherstellung einer klaren Kommunikation und Zusammenarbeit zwischen allen Projektbeteiligten, Führungskräften und Stakeholdern. Mangelhafte Projektkommunikation ist die häufigste Ursache, weshalb Projekte scheitern. Die erfassten Daten weisen weiter darauf hin, dass kein Unterschied im Umfang der Projektführung zwischen den vier Projektausprägungen vorhanden ist.

Abschliessend kann festgehalten werden, dass Projektmanagement ein wichtiger Bestandteil in Unternehmen und Organisationen ist, um Projekte erfolgreich umzusetzen und die Ziele des Unternehmens zu erreichen. Eine gründliche Planung, ein genaues Controlling und effektive Kommunikation in der Zusammenarbeit zwischen allen Projektbeteiligten, sowie eine systematische Anwendung von Projektmanagement-methoden und -techniken können die Erfolgchancen des Projekts erhöhen.



Autor: Jeremy Kunz

Referent: Werner Wolff