

# Webinar zum Fall «Credit Suisse»:

Martin Schnauss | Matthias Müller | Annett Wege | Bora Altuncevahir

# Webinar zum Fall «Credit Suisse»

## Inhaltsübersicht

- Vorgeschichte
- Eckpunkte der (Not-)Lösung des Falls «Credit Suisse»:
- Was ist AT1 – Kapital?
- Aktuelle Entwicklungen
- Diskussion mit ExpertInnen

# Webinar zum Fall «Credit Suisse» Vorgeschichte (1/2)

- Das Risikomanagement der Bank versagte mehrfach:
  - 2021 flog der Betrug des Finanzdienstleisters und CS-Partners Greensill auf.
  - Milliardenverlust durch den Konkurs des Hedge-Fund Archegos.
- Zweifelhafte Personalentscheide:
  - Der damalige CEO Tidjane Thiam liess unter seiner Führung ehemalige Mitarbeiter beschatten.
  - Der ehemalige Verwaltungsratspräsident António Horta-Osório musste seinen Posten räumen, weil er vorgeschriebene Quarantäne-Regeln nicht einhielt.

# Webinar zum Fall «Credit Suisse»

## Vorgeschichte (2/2)

- Verfehlter Strategiewechsel:
  - 1,5 Milliarden Franken investierte die Saudi National Bank im Herbst 2022 in die CS.
- Abfluss vieler Kundengelder im 4. Quartal des Jahres 2022:
  - Abfluss von 8% der Kundengelder in kürzester Zeit
  - Misstrauensausspruch der Saudischen Nationalbank führte zu weiteren extremen Abflüssen.

# Webinar zum Fall «Credit Suisse»

## Eckpunkte der Lösung (1/3)

- Das Fusionsgesetz regelt den Prozess, wenn sich zwei Unternehmen per Entscheid ihrer Generalversammlung zusammenschliessen:
  - Die Verwaltungsräte handeln einen Fusionsvertrag aus und erstellen einen Bericht.
  - Eine Revisionsexpertin prüft diese Dokumente und die Bücher der beteiligten Firmen.
  - Die Aktionäre müssen diese Schriften einsehen können.
  - Die Fusion kommt zustande, wenn sich an den Generalversammlungen zwei Drittel der anwesenden Aktienstimmen dafür aussprechen.

# Webinar zum Fall «Credit Suisse»

## Eckpunkte der Lösung (2/3)

- Per Notverordnung verfügte der Bundesrat, dass bei einer Fusion von systemrelevanten Banken kein Beschluss der Generalversammlungen nötig ist, wenn die Finma mit an Bord ist.

# Webinar zum Fall «Credit Suisse»

## Eckpunkte der Lösung (2/3)

- Am 19. März erfolgt die Anwendung der Notverordnung durch:
  - Finanzministerin Karin Keller-Sutter
  - Bundespräsident Alain Berset
  - Verwaltungsratspräsidentin der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht (Finma) Marlene Amstad
  - Präsident der Schweizerischen Nationalbank (SNB) Thomas Jordan.
  - Verwaltungsratspräsident der UBS Colm Kelleher
  - Verwaltungsratspräsident der Credit Suisse Axel Lehmann

# Webinar zum Fall «Credit Suisse»

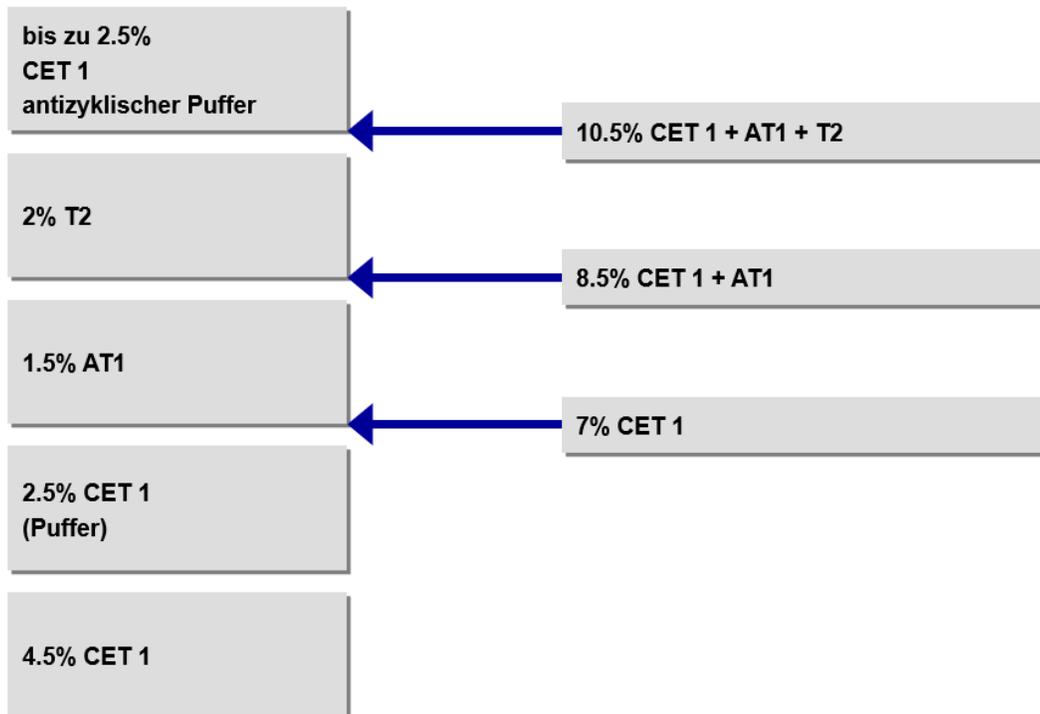
## Eckpunkte der Lösung (3/3)

- Die Übernahme der Credit Suisse erfolgt über einen Aktientausch
  - 22.48 CS Aktien gegen eine UBS Aktie.
  - Kaufpreis ca. 3 Mrd. CHF.
  - UBS erhält ausserordentliche Liquiditätshilfen von total 200 Mrd. CHF.
  - AT-1-Wandelanleihen der Credit Suisse im Wert von 16 Milliarden CHF werden auf Anweisung der Finma abgeschrieben.

# Webinar zum Fall «Credit Suisse»

## AT1 - Capital

### Minimale Eigenmittelvorschriften (nach Basel III)



- **Das harte Kernkapital (Common Equity Tier 1 capital - CET 1)** muss den Instituten uneingeschränkt und unmittelbar zur Deckung von Risiken oder Verlusten zur Verfügung stehen.
- **Das zusätzliche Kernkapital (Additional Tier 1 capital - AT 1)** soll wie das harte Kernkapital auf laufender Basis zur Verlustdeckung zur Verfügung stehen und so die Fortführung des Geschäftsbetriebs ermöglichen.
- Die Funktion des **Tier 2 Ergänzungskapitals** (T2 capital) ist der Gläubigerschutz im Insolvenzfall.

# Webinar zum Fall «Credit Suisse»

## Aktuelle Entwicklungen (1/2)

- Der Präsident der Saudi Nationalbank, dem grössten Aktionär der CS ist zurückgetreten.
- Die mit der UBS fusionierte Credit Suisse hat am Wochenende vom 25./26.3. schon einen grossen Milliardenbetrag der Garantien von Bund und SNB zur Liquiditätssicherung abgezogen.
- Die Finma hatte die CS nach der Übernahme der Bank durch die UBS angewiesen, die AT-1-Anleihen vollständig abzuschreiben.
- Für bis zu 100 Milliarden Franken trägt die Nationalbank selbst das Ausfallrisiko. Weitere SNB-Darlehen im Umfang von bis zu 100 Milliarden Franken sind durch eine Ausfallgarantie des Bundes abgesichert.

# Webinar zum Fall «Credit Suisse»

## Aktuelle Entwicklungen (2/2)

- Repräsentative Befragung des Forschungsinstituts GFS, die am Freitag (24. 3.):
  - 35 % der Befragten sind sehr oder eher einverstanden mit der Übernahme der CS durch die UBS,
  - 53 % Prozent eher oder überhaupt nicht einverstanden.
- Die UBS will vorerst an der Marke «Credit Suisse» festhalten.
- Der FDP-Parteipräsident Thierry Burkart fordert deshalb, die UBS solle das Schweizer Geschäft der CS bald «abspalten und wieder verselbständigen».

## **Module Accounting / Controlling & Banking / Finance**

*BSc Betriebsökonomie,  
BSc Wirtschaftsingenieurwesen  
BSc Wirtschaftsinformatik*

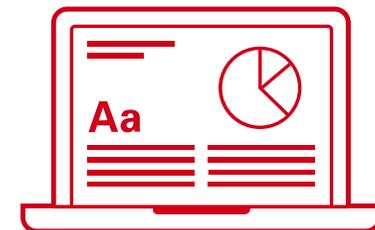
# Lehrinhalte im Grundlagenstudium

## Accounting

- Die Grundlagen des Rechnungswesens
- Der Jahresabschluss  
Buchführungsvorschriften
- Ausgewählte Themen der Finanzbuchhaltung
- Unternehmensfinanzierung
- Geldflussrechnung

## Management Accounting

- Bilanz – und Erfolgsanalyse
- Kostenrechnung
- Kalkulation
- Investitionsrechnung
- Unternehmensbewertung



# Lehrinhalte im Vertiefungsstudium

## Accounting

- Konzernrechnung
- Konsolidierung / Techniken
- Corporate Governance
- Rechnungslegung national und international
- Aufbau und Analyse von Geschäftsberichten
- Corporate Finance
- Finanzplanung
- Finanzcontrolling

## Controlling

- Controlling Methoden
- Unternehmenssysteme
- Investitionsplanung und Methoden
- Risk Management
- Informationssysteme
- Kosten – und Leistungsrechnung
- Value Based Management

## Finance

- Umfeld
- Strategie von Finanzinstituten
- Regulierung in der Schweiz
- Bankprodukte
- Risikomanagement
- Assetmanagement
- Produktportfolios
- Analyse und Anlage in Aktien
- Anleihen und Zinsrisiko
- Aktien, Derivate und strukturierte Produkte
- Finanzkrisen
- Aktienbewertung
- Orientierung am CEFA

Finden Sie jetzt den passenden Infoanlass  
für Sie:



<https://www.ffhs.ch/de/events>

# Vielen Dank

**FFHS**  
Fernfachhochschule  
Schweiz  
Mitglied der SUPSI

- [matthias.mueller@fase-wealth.com](mailto:matthias.mueller@fase-wealth.com)
- [bora.altuncevahir@ffhs.ch](mailto:bora.altuncevahir@ffhs.ch)
- [annett.wege@ffhs.ch](mailto:annett.wege@ffhs.ch)
- [martin.schnauss@ffhs.ch](mailto:martin.schnauss@ffhs.ch)