

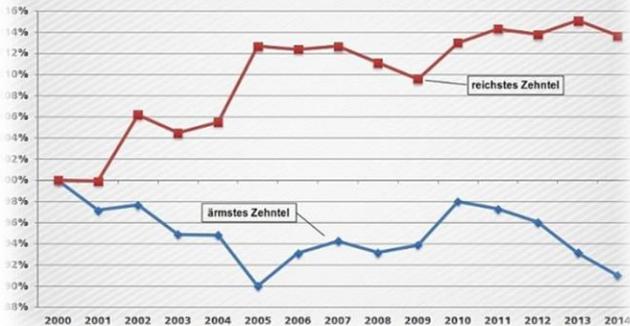
Nachhaltigkeit von Geschäftsmodellen

Dr. Natascha Hebestreit

**28. FFHS Business Breakfast / 2. Business Breakfast Online:
«Doing Business with China» am 17.09.2020**

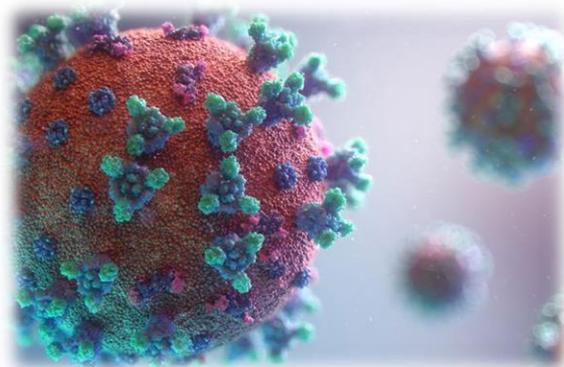
Zunehmende Ungleichheit der Nettoeinkommen

Entwicklung der preisbereinigten Nettoeinkommen des einkommensreichsten und des einkommensärmsten Zehntels der Haushalte seit 2000

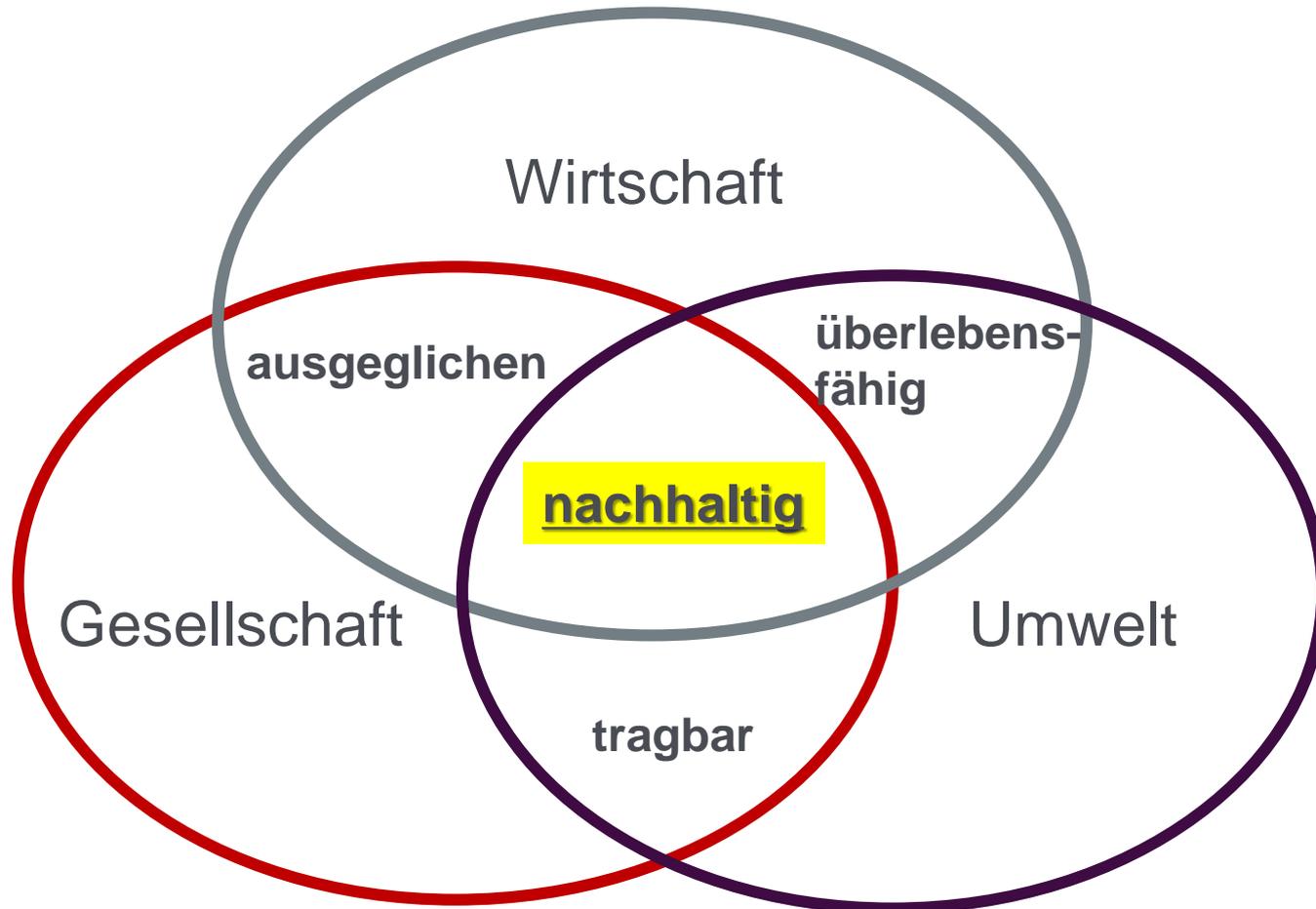


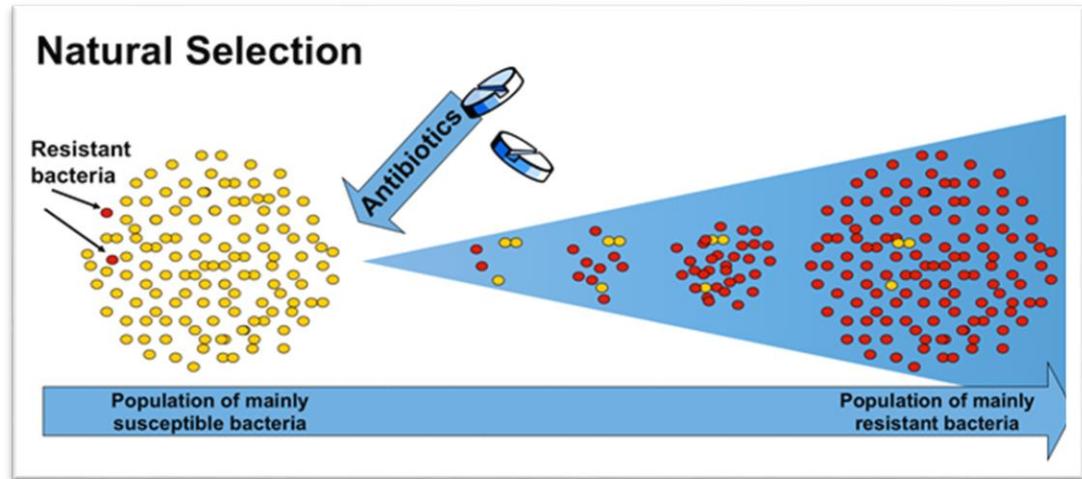
„Systemische, gesellschaftliche Instabilitäten sind eine logische Folge, da sowohl die notwendigen sozialen, wie auch die ökologischen Systeme nicht mehr in der Lage sind, wohlstandsfördernde Zugriffe bereitzustellen.“

(Palzkill u. Schneidewind 2014, S. 29)



Nachhaltigkeit in 3 Dimensionen





Resilienz

- Widerstandskraft
- Nutzenversprechen kann aufrecht erhalten werden

Antifragilität

- Profitieren von Erschütterungen
- Steht Zufälligkeit und Ungewissheit positiv gegenüber
- Nutzenversprechen kann noch besser erfüllt werden

Geschäftsmodell-Resilienz

Bestimmungskriterien

nach Palzkill u. Schneidewind 2014



1. **Eintrittswahrscheinlichkeit** eines Risikos, welches die Bereitstellung des Nutzenversprechens eines Unternehmens in einer grundlegenden Weise bedroht (soziale, ökologische, ökonomische Schwellenwerte)
2. **Schadenshöhe** eines eintretendes Risikos und der Handlungsspielraum des Unternehmens, das Nutzenversprechen trotzdem einlösen zu können
3. **Anpassungsfähigkeit** und Umbau interner Strukturen: wie viel Strukturwandel kann ein Unternehmen in welcher Zeit grundsätzlich verkraften kann, ohne die internen Prozesse zu überfordern?
4. **Wechselwirkungen** mit externen Strukturen, welche nicht direkt beeinflussbar sind



Managementstrategien nach Ramezani et al 2019

Avoiding

- Vermeidungsstrategie: Kostenminimierung, Zuliefererauswahl, Investitionen in Infrastruktur, Puffer...

Reducing

- Minimierung: Versicherungen, Kollaborationen, Risikoverteilung, Differenzierung...

Do nothing

- „Abwarten und Tee trinken“, Akzeptanz

Managing

- Wissensmanagement, Krisenmanagement, Nachfragemanagement...

Learning/
Adapting

- Anpassungsstrategie: schnell und oft kleine Fehler machen, Versuch und Irrtum

Discovering

- Messen, Überwachen, Reengineering, Systemanalysen



**Hinterfragen Sie Ihre Grundannahmen!
Danke für die Aufmerksamkeit.**